

## WIM BAKKEREN

Naam Dr. ir. W.J.C. (Wim) Bakkeren  
Nationaliteit Nederlandse  
Web [www.i2a2.nl](http://www.i2a2.nl)  
LinkedIn [linkedin.com/in/wimbakkeren](https://linkedin.com/in/wimbakkeren)



## PROFIEL

Ik ben een breed inzetbare team- en projectleider en proces- en informatiearchitect met brede kennis van en ervaring in de digitale overheid. Bij diverse overheidsinstanties en in verschillende overheidsprogramma's heb ik bijgedragen aan grote veranderingen in netwerk- en ketensamenwerking en bedrijfsprocessen en informatiesystemen van uitvoeringsorganisaties.

Ik werk vanuit overzicht, maar schuw de details niet. Ik ben inhoudelijk gedreven en ken het belang van commitment en acceptatie. Collega's omschrijven mij als rustig, professioneel, analytisch, pragmatisch en doelgericht.

Vaak heb ik de rol van team- of projectleider en inhoudelijke rechterhand van het programma-, project- of organisatie management.

## LOOPBAAN

Na mijn studie Civiele Techniek aan de Technische Universiteit Delft ben ik gepromoveerd op gegevensuitwisseling in de bouw. Daarna droeg ik, als wetenschappelijk medewerker en projectleider bij TNO Bouw, bij aan nationale en Europese onderzoeksprojecten op het vlak van productdatamanagement en ICT voor netwerkorganisaties.

In 1998 begon ik als consultant bij een adviesbureau en specialiseerde ik mij in informatie-, proces- en enterprise-architectuur. Ik heb het vak informatiearchitectuur gedoceerd en bij verschillende opdrachtgevers bijgedragen aan grote veranderingen. Meerdere keren heb ik leidinggegeven aan een team van deskundigen. In 2008 ben ik gestart als zelfstandig consultant en dat doe ik nog steeds met veel plezier.

## EXPERTISE

Enterprise- en informatiearchitectuur, procesarchitectuur, informatievoorziening, digitale overheid, stelsels, ketens, netwerken, gegevens, team- en projectleiding, doceren.

## ERVARING

### **Architect GDI-architectuur, Programmabureau Programmeringsraad GDI**

*januari 2021 – heden*

Ik stel onderdelen van de GDI-architectuur op in afstemming met vertegenwoordigers van beleid, GDI-beheerorganisaties en uitvoeringsorganisaties.

*Trefwoorden: GDI, digitale overheid, GDI-architectuur (GA, voorheen GO).*

### **Projectleider toepasbare regels en bruidsschat, VNG Realisatie**

*februari 2019 – januari 2022*

Ik coördineer de activiteiten bij de VNG m.b.t. toepasbare regels (dynamische vragenbomen) en de bruidsschat in het kader van de invoering van de Omgevingswet bij gemeenten.

*Trefwoorden: omgevingswet, Digitaal Stelsel Omgevingswet, toepasbare regels, vragenbomen, vergunningcheck, vergunningaanvragen, bruidsschat, gemeenten, projectleiding.*

## **Projectleider en architect bij team GDI, VNG Realisatie (voorheen KING)**

*juli 2016 – december 2020*

In het team GDI vervul ik twee rollen:

- *Architect (juli 2017 – december 2020):*

Ik draag bij aan de Gemeenschappelijke Overheidsarchitectuur (GO) voor de Programmeringsraad Logius en aan de architectuur van de Samenhangende Objectenregistratie in het kader van Doorontwikkeling in Samenhang (DiS) Geo. Ik adviseer de themacoördinatoren van team GDI en bepaal de impact van Common Ground en GGI op de GDI

- *Projectleider Samenwerkingsverbanden en de GDI ((juli 2016 – juli 2017):*

Ik onderzoek de knelpunten die gemeentelijke samenwerkingsverbanden ondervinden bij het gebruik van de GDI en stel de agenda op om deze knelpunten weg te nemen.

*Trefwoorden: digitale overheid, GDI, GO, gemeentelijke samenwerkingsverbanden, projectleiding, gemeenten, DiS Geo, Samenhangende Objectenregistratie, basisregistraties, NL DIGibeter, Common Ground, GGI, agile, scrum.*

## **Projectleider Werkgroep GAB, Bureau Forum Standaardisatie**

*februari 2015 – december 2020*

Ik leid de Werkgroep Gemeenschappelijke Afspraken Berichten bij het uitwerken van harmonisatie-afspraken voor berichtstandaarden in de overheid.

*Trefwoorden: GAB, Gemeenschappelijke Afspraken Berichten, standaarden, berichtuitwisseling, StUF, SuwiML, Geo-standaarden, Basisregistraties, projectleider, VNGR/KING, BKWI, Geonovum.*

## **Adviseur collectiviteit Omgevingswet, VNG Realisatie (voorheen KING)**

*september 2016 – januari 2019*

Ik draag bij aan de ontwikkeling van de visie op gemeentelijke collectiviteit voor de Omgevingswet in het kader van 'Samen Organiseren'. Ik draag bij aan de totstandkoming van het portfolio van gemeentelijke collectiviteiten en werk voor een aantal collectiviteiten voorstellen uit, waaronder oplossingen voor toepasbare regels.

*Trefwoorden: omgevingswet, Digitaal Stelsel Omgevingswet, Samen Organiseren, portfolio, collectiviteit, gemeenten, sourcing, vragenvragen.*

## **Ketenarchitect ISD-Regie, VNG Realisatie (voorheen KING)**

*oktober 2015 – december 2018*

Ik analyseer de integriteit en robuustheid van de ISD-berichtketen tussen gemeenten en zorgaanbieders. Ik zorg ervoor dat er een volledige en actuele beschrijving van de keten is. Ik adviseer bij voorgenomen wijzigingen en zorg dat wijzigingen getoetst worden aan de architectuur en ketenafspraken. Ik zit het architectuuroverleg van de keten voor.

*Trefwoorden: Informatievoorziening Sociale Domein, ISD, berichtketen, knooppunten, GGK, Inlichtingenbureau, VECOZO, iWmo, iWj, gemeenten, zorgaanbieders, architectuurcontrole, voorzitter ketenarchitectuuroverleg.*

## **Stelselarchitect Gegevens, ICTU en BZK**

*januari 2015 – september 2016*

Ik zorg voor beheer en ontsluiting van kennis over het Stelsel van Basisregistraties en over gegevens in de overheid. Ik draag bij aan de ontwikkeling van het gegevenslandschap voor de overheid.

*Trefwoorden: digitale overheid, alle bestuurslagen, Stelsel van Basisregistraties, GDI, Digicommissaris, NORA, Stelsel van Overheidsgegevens, Ronde-model, Gegevenslandschap.*

## **Docent in Mastercourse Architectuur Archiefwereld, PBLQ**

*november 2015 – maart 2016*

Als docent behandel ik hoe architectuur werkt in de praktijk van de overheid.

*Trefwoorden: Mastercourse, archiefwereld, architectuurpraktijk, overheidsbrede architecturen.*

## **Programma-architect Stelsel van Basisregistraties, ICTU, BZK-programma i-NUP**

*januari 2013 – december 2014*

Ik stel de 'Architectuurschets van het stelsel voor gegevensuitwisseling' en de 'Stelselarchitectuur van het heden' op in afstemming met diverse overheidspartijen. Ik draag bij aan doorontwikkeling van het Stelsel van Basisregistraties en adviseer projectleiders en opdrachtgevers en begeleid projectarchitecten.

*Trefwoorden: digitale overheid, alle bestuurslagen, stelsel voor gegevensuitwisseling, Stelselarchitectuur van het heden, Stelsel van Basisregistraties, i-NUP.*

## **Programma-architect, ICTU, EZ-programma Slim geregeld, goed verbonden**

*maart 2009 – december 2012*

Ik adviseer projectmanagers, draag bij aan businesscases en voer proces- en informatieanalyses uit. Ik stuur ontwikkelaars aan die prototype applicaties ontwikkelen. Projecten waar ik aan bijdraag zijn: Bouwen met winst, Rubber en Kunststoffindustrie, Vleesketen, Import van veterinaire goederen, Import van fytosanitaire goederen, Gevaarlijke lading binnenvaart, Gewasbescherming, Aangifte overlijden bij gemeenten en Ondernemingsdossier.

*Trefwoorden: digitale overheid, rijk en gemeenten, lastenverlichting, NORA, ICTU, BPMN, Single Window Handel en Transport, Supd@x, Ondernemingsdossier, procesherontwerp, ketenherinrichting.*

## **Zelfstandig consultant, i2a2**

*april 2008 - heden* Diverse rollen en opdrachten zoals hiervoor beschreven.

## **Teamleider Architectuur, Logius (voorheen GBO.Overheid)**

*januari 2007 - april 2009*

Ik geef leiding aan het team architecten en ontwerpers van Logius. Met hen maak ik afspraken over hun werkzaamheden, rol en ontwikkeling. Ik adviseer het afdelingshoofd en het management van Logius. Ik draag bij aan de implementatie van de multi-sourcingstrategie van Logius. Ik voer een standaard werkwijze voor architectuur en ontwerp in.

*Trefwoorden: digitale overheid, NUP, NORA, RUP op Maat, UML, multi-sourcing, teamleiding, werving en selectie.*

## **Architect Digipoort en Overheidstransactiepoort, Logius (voorheen GBO.Overheid)**

*mei 2006 - oktober 2008*

Ik ben verantwoordelijk voor de architectuur van Digipoort en bewaak de doorontwikkeling ervan. Ik adviseer de productmanager en draag bij aan het productplan en aan de bewaking van de uitvoering ervan. Ik ondersteun de afdelingen Accountmanagement en Servicemanagement. Ten behoeve van de nieuwbouw van de Overheidstransactiepoort stel ik de architectuur en het ontwerp op en begeleid ik de realisatie en de invoering.

*Trefwoorden: applicatiearchitectuur, sourcing, e-overheid, Digipoort, NORA, gegevensuitwisseling, Belastingdienst, CBS, Kamer van Koophandel, RINIS.*

## **Docent Informatiearchitectuur, Ordina**

*november 2003 - oktober 2008*

Ik doceer de vakopleiding 'ontwerpen van informatiearchitecturen'. Daarnaast verzorg ik een onderdeel van de opleiding voor procesarchitecten en verzorg ik introducties in architectuur voor informatieanalisten.

*Trefwoorden: doceren, tentamineren, informatiearchitectuur.*

## **Diverse architectuurfuncties programma Loonheffing, Belastingdienst**

*april 2003 - mei 2006*

Ik vervul verschillende rollen in het programma Loonheffing van de Belastingdienst:

- Lead Architect (maart 2005 – mei 2006): inhoudelijk rechterhand van de projectmanager en verantwoordelijk voor het team van 35 architecten en ontwerpers.
- Procesarchitect (mei 2004 – maart 2005): verantwoordelijk voor het ontwerp van werkstroombesturing, productiebesturing en beheer.
- Informatiearchitect (april 2003 – mei 2004): verantwoordelijk voor de architectuur van de nieuwbouwsystemen Heffen, Innen en Toezicht.

*Trefwoorden: loonheffing, loonaangifte, teamleiding, procesarchitectuur, informatiearchitectuur, ontwerp, realisatie, implementatie, definitiestudie, productiebesturing, werkstroombesturing, architectuur- en ontwerpwerkwijze, BizzDesigner, Testbed.*

## **Management consultant, Ordina**

*januari 2001 - april 2008* Diverse rollen en opdrachten zoals hiervoor beschreven.

## **Diverse architectuurfuncties, Dienst Landelijk Gebied, LNV**

*september 2000 - januari 2003*

Ik vervul verschillende rollen in het programma Proces- en Informatiearchitectuur van DLG:

- Teamleider pakketselectie voor multi-projectplanning.
- Programma-architect, inclusief ondersteuning interne programma-architecten.
- Projectarchitect, o.a. opstellen projectstartarchitecturen Relatiebeheer en Grondtransacties.
- Adviseur werken onder architectuur.

*Trefwoorden: Landbouw informatica-aanpak (LIA), teamleiding, pakketselectie, multi-projectplanning, coaching, procesarchitectuur, informatiearchitectuur, architectuurcontrole, projectstartarchitectuur, werken onder architectuur.*

## **Diverse functies, VROM Hoofdafdelingen Huursubsidie en Huurgeschillen**

*januari 1998 - november 2000*

Ik vervul verschillende rollen voor de Hoofdafdelingen Huursubsidie en Huurgeschillen:

- Informatiearchitect (juni 1998 – november 2000): Ik beschrijf de bestaande situatie en ontwerp de informatiearchitectuur en leid analisten en ontwerpers op.
- Informatieanalist (januari 1998 – oktober 1998): Ik voer informatieanalyse en pakketselectie uit, begeleid de pakketinrichting en beschrijf de administratieve organisatie.

*Trefwoorden: informatiearchitectuur, informatieanalyse, administratieve organisatie, pakketselectie, ontwerp, UML, RUP, Petrinet.*

## **Adviseur informatiearchitectuur, Rijkswaterstaat**

*maart 1998 - juni 1998*

Ik geef een 'second opinion' op de 'Architectuur voor de beheersing van het hoofdwegennet' van de Adviesdienst Verkeer en Vervoer.

*Trefwoorden: second opinion, informatie-architectuur.*

## **Senior consultant, Panfox**

*januari 1998 - december 2000* Diverse rollen en opdrachten zoals hiervoor beschreven.

## **Projectleider en wetenschappelijk medewerker, TNO Bouw**

*maart 1996 - december 1997*

Ik neem als projectleider en wetenschappelijk medewerker deel aan nationale en Europese onderzoeksprojecten op het vlak van productdatamanagement en ICT voor netwerkorganisaties.

*Trefwoorden: bouw, onderzoek, projectleiding, productdatamanagement, workflow-management, KISS, NIAM, IDEF, BIM, CAD, 3D.*

## **Assistent in opleiding (promovendus), Technische Universiteit Delft en TNO Bouw** *september 1991 - maart 1996*

Ik onderzoek gegevensuitwisseling in de bouw, draag bij aan nationale en internationale onderzoeksprojecten en presenteer en publiceer mijn onderzoek. Ik verzorg een college aan de Faculteit Civiele Techniek en verdedig mijn proefschrift 'Computer Integrated Structural Engineering'.

*Trefwoorden: bouw, promotieonderzoek, docent, productdatamanagement, C++, KISS, NIAM, IDEF, BIM, CAD, 3D.*

### **VOOROPLEIDING**

TU Delft	Promotieonderzoek Bouwinformatica	1997
TU Delft	Civiele Techniek - Mechanica & Constructies	1991
Gertrudis Lyceum	Gymnasium Beta	1986

### **TALEN**

Nederlands  
Engels  
Duits

### **Mondeling**

Vloeiend  
Goed  
Basiskennis

### **Schriftelijk**

Vloeiend  
Goed  
Basiskennis

### **OPLEIDINGEN INFORMATIE EN ORGANISATIE**

Workshop Lean	Workshop Scrum
RUP op Maat	Bedrijfsarchitectuur voor procesarchitecten
Ontwerpen van procesarchitecturen	Object Oriented Analysis and Design - UML
Rational Rose	Informatieplan als veranderinstrument
Ontwerpen van informatiearchitecturen	Probleemdefinitie en veranderingsanalyse
Functioneel ontwerp en informatieanalyse	

### **OPLEIDINGEN ALGEMEEN**

Managing Successful Programmes Foundation	Consultancy Skills 2 / Commercial Skills 2
Prince2 Foundation	Explorerend communiceren
Opdrachtoriëntatie	Groepscommitmenttechnieken
Adviesstijlen	Traineebegeleiding
Basisvaardigheden adviseren	Projectmanagement

### **METHODEN, TECHNIEKEN EN HULPMIDDELEN**

BPMN	NIAM
Archimate	EXPRESS
BizzDesigner / Testbed	IDEF0 en IDEF1X
Petrinet	RUP, UML, Rational Rose
ERD	KISS-methode voor objectoriëntatie